

Публичный доклад
о результатах деятельности
государственного бюджетного
общеобразовательного
учреждения средней
общеобразовательной школы
№658 Кировского района
Санкт-Петербурга за 2025 год

Врио директора
Бустубаева Анна Викторовна

Санкт-Петербург
2026

Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 658 была открыта в 1994 году в Кировском районе Санкт-Петербурга. ОУ реализует основные образовательные программы НОО, ООО и СОО. Обеспечение качества образования, соответствующего требованиям Федеральных государственных образовательных стандартов, достигается через интеграцию урочной и внеурочной деятельности, систему дополнительного образования.

В 2025 году деятельность ГБОУ СОШ № 658 Кировского района Санкт-Петербурга осуществлялась на основании Программы развития государственного бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 658 Кировского района Санкт-Петербурга на период 2025-2029 гг.

В 2025 году образовательный процесс на всех уровнях общего образования был организован в соответствии с:

- СанПиН СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;
- СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания», утвержденными постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 января 2021 г. № 2.

В 2025-2026 учебном году государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №658 Кировского района Санкт-Петербурга осуществляла реализацию следующих образовательных программ:

- Основная образовательная программа начального общего образования;
- Основная образовательная программа основного общего образования;
- Основная образовательная программа среднего общего образования на 2025-2027 уч.г. (10 класс);
- Основная образовательная программа среднего общего образования на 2024-2026 уч.г. (11 класс).

Организация образовательного процесса в образовательном учреждении в 2025 году регламентировалась:

- годовым календарным учебным графиком;
- учебным планом учебных предметов;
- учебным планом внеурочной деятельности;
- учебно-производственным планом ОДОД;
- расписанием учебных занятий, внеурочной деятельности, занятий ОДОД, утвержденных приказом руководителя ОУ.

В образовательном учреждении устанавливается продолжительность учебной недели для учащихся 1-11 классов – 5 дней. Отделение дополнительного образования детей, внеурочная деятельность – 6 дней.

**Оценка качества подготовки обучающихся
Итоги ГИА и анализ выпуска**

Единые государственные экзамены (11 класс)

	2023 год	Среднее по району	2024 год	Среднее по району	2025 год	Среднее по району
Русский язык	72,4	71,75	66,05	65,85	62,56	63,89
Математика (база)	4,5	4,0	4,4	3,96	4,57	4,14
Математика (профиль)	59,9	60,03	75,33	66,60	72,18	66,58
Литература	74	67,47	54,4	62,62	77	61,71
Физика	70,5	54,88	61,5	64,82	66,5	63,52
Информатика (КЕГЭ)	60,9	60,65	-	-	57,5	63,2
География	-	-	57	61,41	-	56,21
Химия	-	-	41,7	56,0	77,33	66,32
Биология	36	50,01	46,25	51,54	62,17	55,61
Обществознание	63	60,18	46,9	54,69	57	56,12
История	76	58,05	55,5	59,44	57,67	60,76
Английский язык	62,7	66,85	48	66,04	50,5	64,88
Немецкий язык	-	-	-	-	-	54

Выводы: Из приведенных данных видно, что в 2025 г. по русскому языку, математике (профиль) уменьшился средний балл по сравнению с 2024 годом. Увеличился средний балл по следующим предметам: математика (база), литература, физика, химия, биология, обществознание, история, английский язык.

В 2025 году результаты ЕГЭ по русскому языку, информатике (КЕГЭ), истории, английскому языку ниже, чем по району; результаты ЕГЭ по математике (база, профиль), литературе, физике, химии, биологии, обществознанию выше, чем по району.

Средние баллы основных государственных экзаменов в 9-х классах

	2023 (ОУ)	2023 (район)	2024 (ОУ)	2024 (район)	2025 (ОУ)	2025 (район)
Русский язык	3,75	4,08	3,9	3,79	3,6	3,79
Математика	3,9	3,75	3,7	3,86	3,87	3,94
Литература	4	4,06	3	3,95	4	4
Физика	3	3,67	-	-	4	4,09
Информатика	3,12	3,56	4,3	3,78	3,5	3,85
География	4,27	3,84	4,45	3,99	4,43	4,21
Химия	3,75	4,23	4	4,20	-	4,23
Биология	3,75	3,95	4,3	3,83	4,5	4,08
Обществознание	3,47	3,31	3,3	3,37	3,25	3,53
История	4	3,96	4,5	3,67	5	4,06
Английский язык	3,7	4,16	-	-	3	3,9

Выводы: Из приведенных данных видно, что в 2025 г. по русскому языку, информатике, географии, обществознанию уменьшился средний балл по сравнению с 2024 годом. Увеличился средний балл по следующим предметам: математика, литература, биология, история.

В 2025 году средний балл учащихся ОУ по географии, биологии, истории выше, чем в Кировском районе Санкт-Петербурга. В 2025 году средний балл учащихся ОУ по русскому языку, математике, физике, информатике, обществознанию, английскому языку ниже, чем в Кировском районе Санкт-Петербурга.

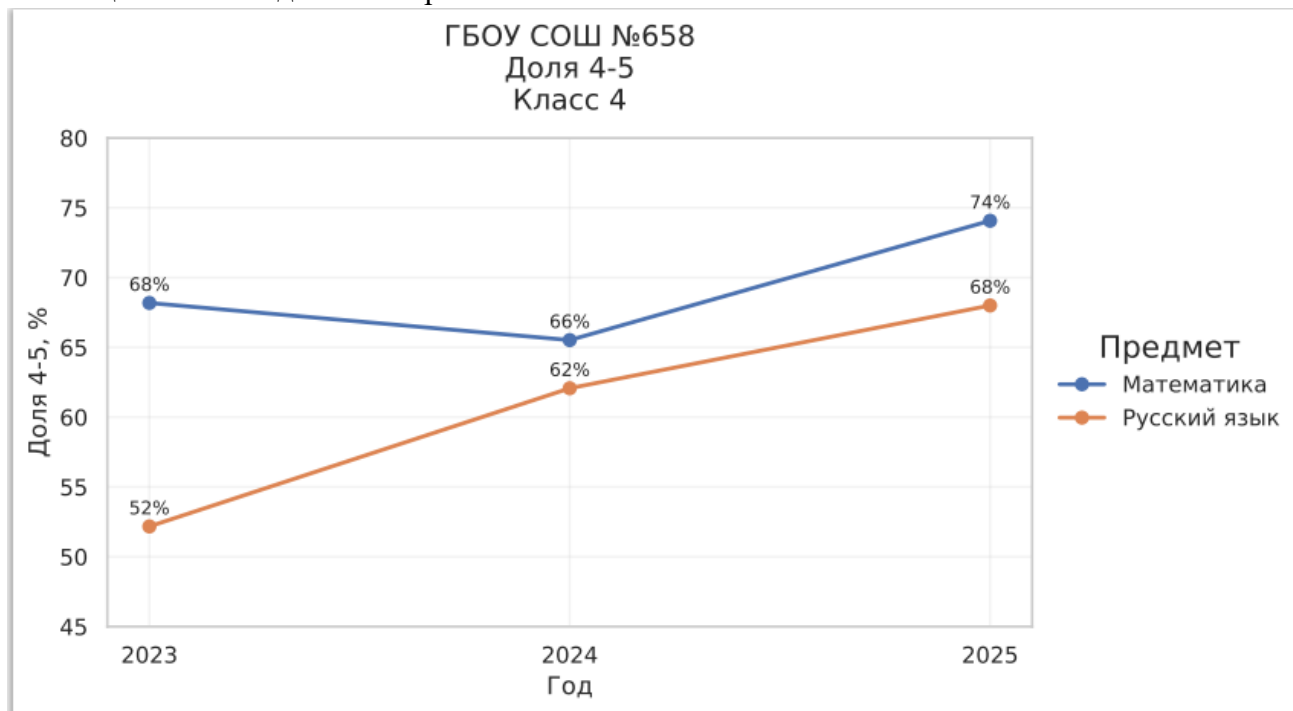
Результаты Всероссийских проверочных работ

Результаты участия обучающихся 4 класса во Всероссийских проверочных работах

Предмет	2022-2023 (весна)		2023-2024 (весна)		2024-2025 (весна)	
	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %
Русский язык	73,96%	52,18%	73,02%	62,07%	68,21%	68%
Математика	85,42%	68,18%	84,62%	65,52%	85,12%	74,07%

Английский язык	-	-	-	-	78,7%	63,64%
Немецкий язык	-	-	-	-	84,54%	57,14%
Окружающий мир	86%	68,18%	86,92%	79,31%	-	-

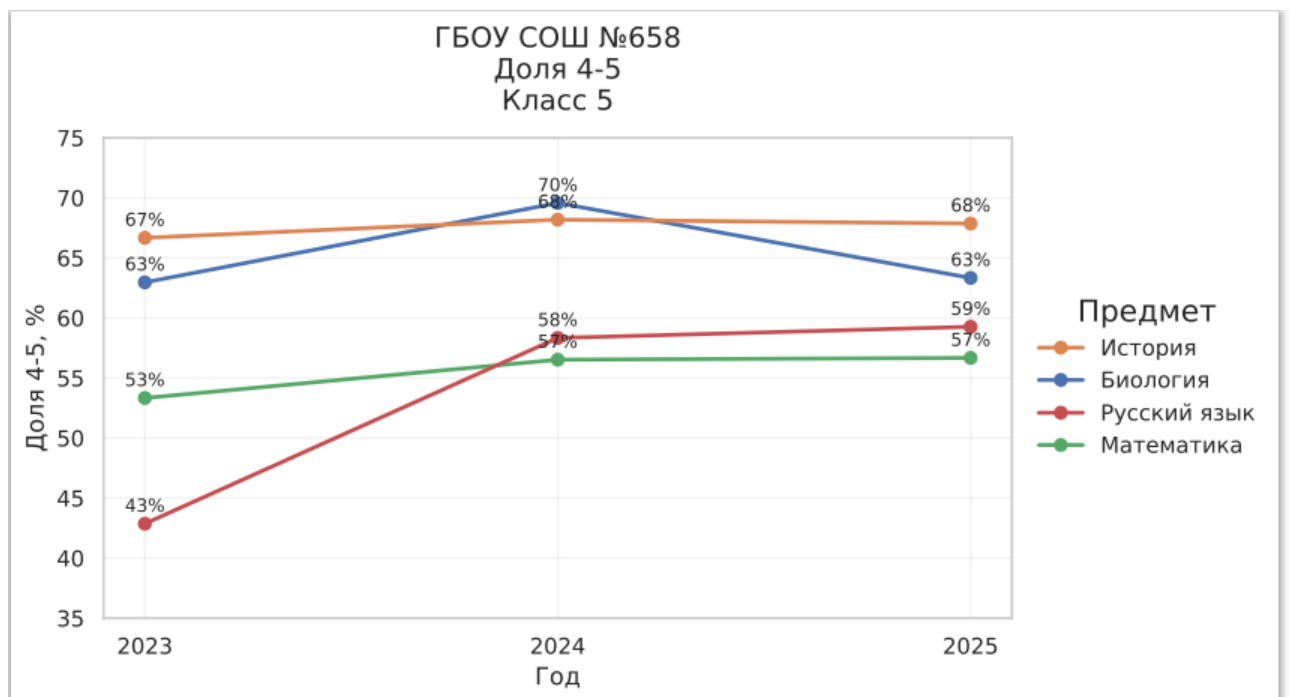
Выводы: В 2025 году результат качества обучения по предметам математика, английский язык, немецкий язык ниже среднего результата по городу. Показатель качества обучения по русскому языку такой же, как по городу. В 2025 году средний балл учащихся школы по русскому языку и математике выше по сравнению с предыдущими годами. Английский и немецкий языки сдавали впервые.



Результаты участия обучающихся 5 класса во Всероссийских проверочных работах

Предмет	2022-2023 (весна)		2023-2024 (весна)		2024-2025 (весна)	
	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %
Русский язык	54,24%	42,86%	55,87%	58,33%	52,33%	59,26%
История	63,19%	66,67%	64,86%	68,18%	69,16%	67,86%
Биология	60,11%	62,96%	63,92%	69,57%	69,21%	63,34%
Математика	62,73%	53,34%	64,44%	56,53%	63,26%	56,66%

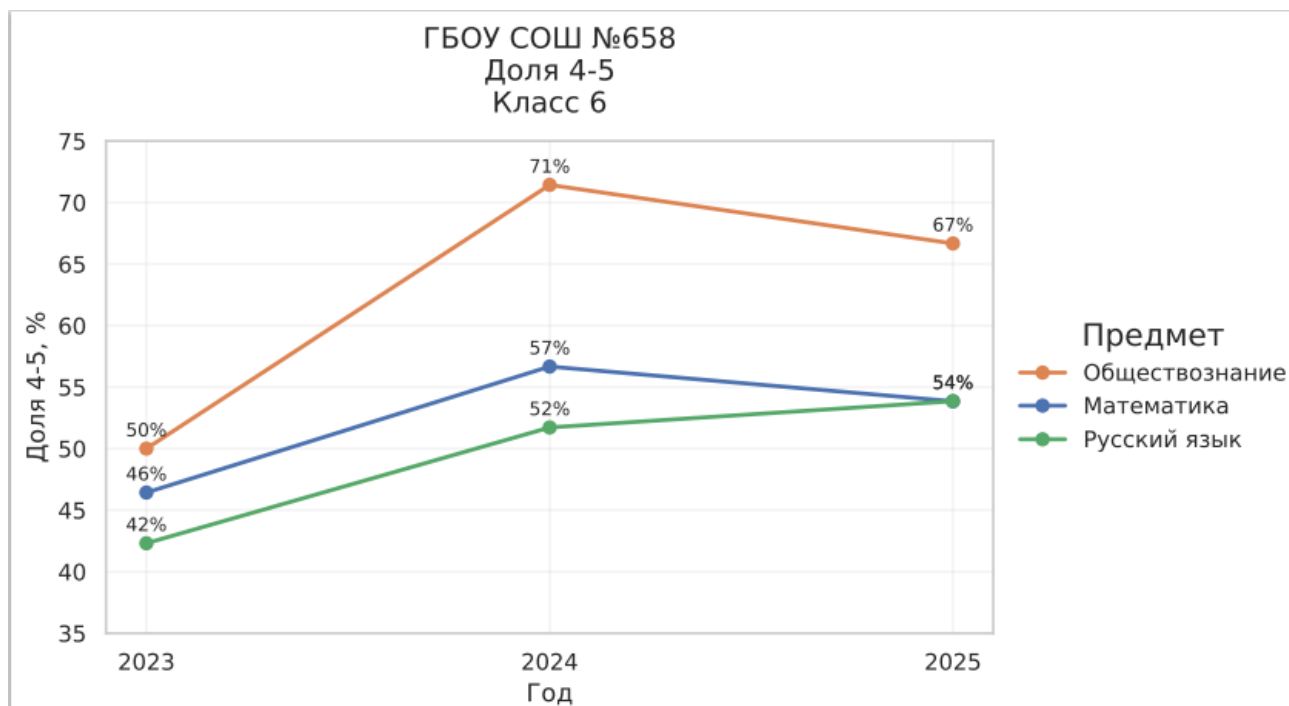
Вывод: В 2025 году результат качества обучения по русскому языку выше среднего результата по городу, а результат качества обучения по предметам математика, история, биология ниже среднего результата по городу. В 2025 году средний балл учащихся школы по русскому языку, математике выше по сравнению с 2024 годом.



**Результаты участия обучающихся 6 класса во
Всероссийских проверочных работах**

Предмет	2022-2023 (весна)		2023-2024 (весна)		2024-2025 (весна)	
	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %
Русский язык	52,71%	42,31%	53,12%	51,72%	58,88%	53,85%
История	-	-	-	-	-	-
Биология	47,53%	55,56%	-	-	-	-
Математика	44,21%	46,43%	46,14%	56,67%	48,99%	53,85%
География	-	-	68,97%	69,23%	67,28%	68%
Обществознание	58,58%	50,0%	63,18%	71,43%	56,57%	66,67%

Вывод: В 2025 году результаты школы по русскому языку ниже городских. Результаты качества обучения по математике, географии и обществознанию выше среднего результата по городу. В 2025 году средний балл учащихся школы по русскому языку выше по сравнению с 2024 годом.



**Результаты участия обучающихся 7 класса во
Всероссийских проверочных работах**

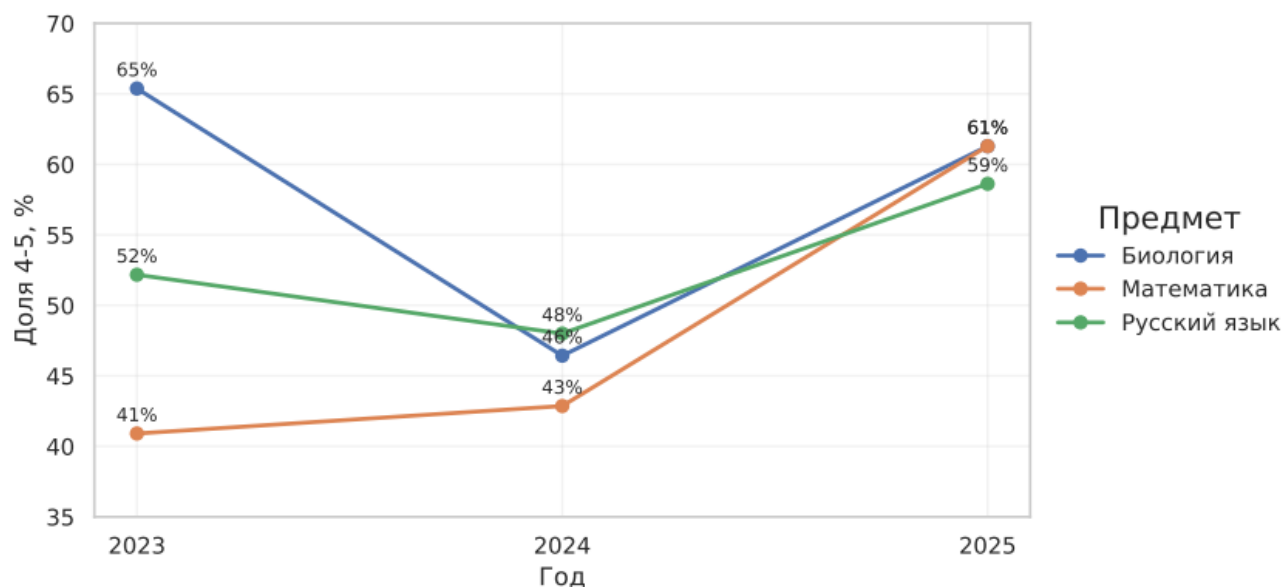
Предмет	2022-2023 (весна)		2023-2024 (весна)		2024-2025 (весна)	
	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %
Русский язык	45,98%	52,17%	47,76%	48%	55,52%	58,62%
История	-	-	-	-	60,43%	57,69%
Биология	49,66%	65,39%	55,67%	46,42%	63,97%	61,29%
Математика	45,34%	40,91%	47,96%	42,85%	49,59%	61,29%
География	39,03%	66,67%	-	-	-	-
Обществознание	-	-	55,51%	58,33%	-	-
Физика	-	-	-	-	-	-
Английский язык	47,67%	37,5%	-	-	-	-
Немецкий язык	55,79%	60%	-	-	-	-

Вывод: В 2025 году показатели качества обучения ниже среднего результата по городу по истории и биологии. Показатели качества обучения выше среднего результата по городу по русскому языку и математике. В 2025 году средний балл учащихся школы по математике, биологии, русскому языку выше по сравнению с 2024 годом. ВПР по истории сдавали впервые.

ГБОУ СОШ №658

Доля 4-5

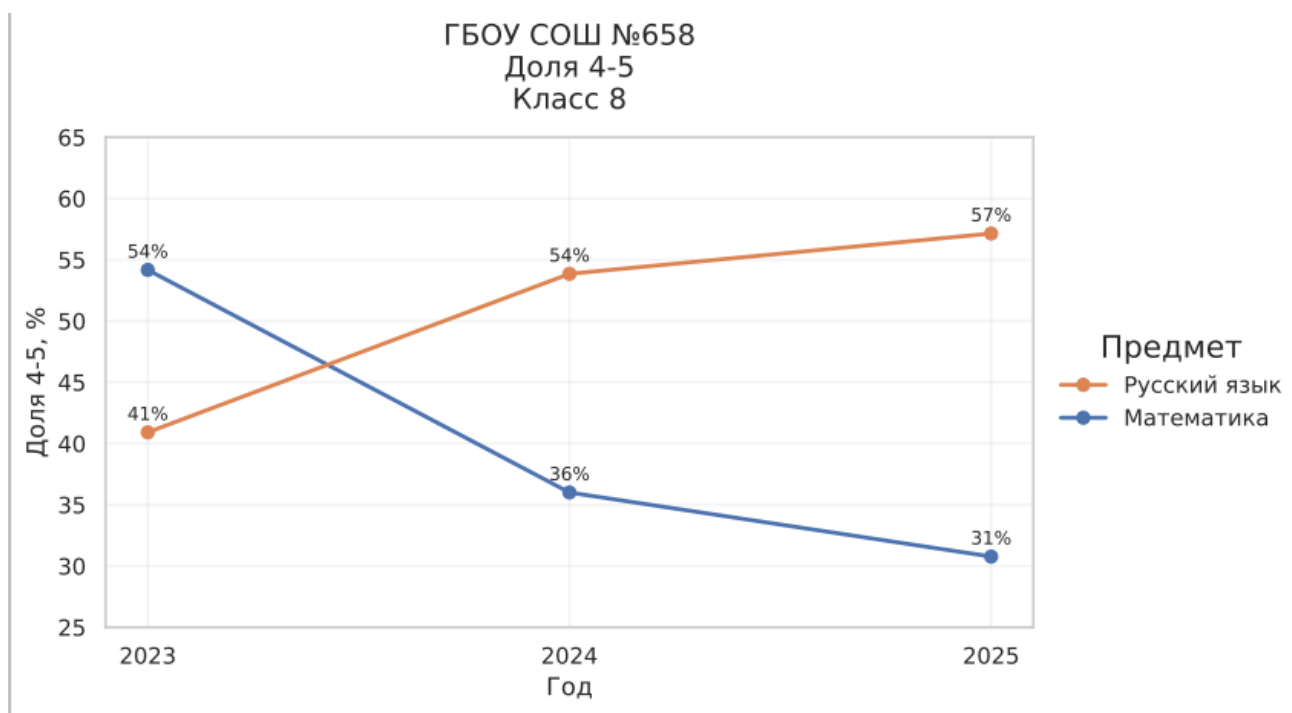
Класс 7



**Результаты участия обучающихся 8 класса во
Всероссийских проверочных работах**

Предмет	2022-2023 (весна)		2023-2024 (весна)		2024-2025 (весна)	
	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %
Русский язык	51,74%	40,91%	53,68%	53,85%	47,24%	57,15%
История	-	-	61,79%	66,66%	68,69%	71,43%
Биология	-	-	51,97%	53,85%	-	-
Математика	35,57%	54,16%	37,46%	36%	50,11%	30,77%
География	-	-	-	-	-	-
Обществознание	48,01%	58,33%	-	-	-	-
Физика	47,76%	52,18%	-	-	46,68%	34,62%
Английский язык	-	-	-	-	-	-
Немецкий язык	-	-	-	-	-	-
Химия	-	-	-	-	-	-

Вывод: В 2025 году по результатам Всероссийских проверочных работ показатели качества обучения выше среднего результата по городу по русскому языку, истории. По математике и физике показатели качества обучения ниже среднего результата по городу. В 2025 году средний балл учащихся школы по русскому языку, истории выше по сравнению с 2024 годом, а по математике ниже. В 2025 году средний балл учащихся школы по физике ниже по сравнению с 2023 годом.



**Результаты участия обучающихся 10 класса во
Всероссийских проверочных работах**

Предмет	2024-2025 (весна)	
	Качество обучения по СПб %	Качество обучения по ОУ %
Русский язык	65,38	45,84
Математика	47,55	39,13
Биология	-	-
География	-	-
История	-	-
Физика	67,78	59,09
Обществознание	65,96	66,66

Вывод: В 2025 году по результатам Всероссийских проверочных работ показатели качества обучения ниже среднего результата по городу по русскому языку, математике, физике и выше по обществознанию. В 2025 году 10 класс сдавал ВПР впервые.

Анализ динамики результатов успеваемости и качества знаний

Итоги успеваемости в 1-7 классе за 2022-2023 учебный год

Класс	Количество учащихся	% усвоения программы	условно переведены в следующий класс-%	оставлены на повторный курс обучения
2	28	100	0	0
3	27	100	0	0
4	29	100	0	0
5	27	100	0	0
6	32	100	0	0

7	25	100	0	0
---	----	-----	---	---

Итоги успеваемости в 8-11 классе за 2022-2023 учебный год

Класс	Количество учащихся	Окончили учебный год с «2»	Окончили учебный год с одной «3»	Окончили учебный год на «4» и «5»	Окончили учебный год на «5»	% успеваемости по классу	% качества знаний	условно переведены в следующий класс-%	оставлены на повторный курс обучения
8	28	0	1	10	2	100	35,71	0	0
9	28	0	1	10	1	100	35,71	0	0
10	21	0	3	6	3	100	28,57	0	0
11	24	0	4	10	1	100	41,67	0	0

Итоги успеваемости в 1-7 классе за 2023-2024 учебный год

Класс	Количество учащихся	% усвоения программы	условно переведены в следующий класс-%	оставлены на повторный курс обучения
2	31	100	0	0
3	30	100	0	0
4	32	100	0	0
5	26	100	0	0
6	31	100	0	0
7	30	100	0	0

Итоги успеваемости в 8-11 классе за 2023-2024 учебный год

Класс	Количество учащихся	Окончили учебный год с «2»	Окончили учебный год с одной «3»	Окончили учебный год на «4» и «5»	Окончили учебный год на «5»	% успеваемости по классу	% качества знаний	условно переведены в следующий класс-%	оставлены на повторный курс обучения
8	30	0	2	4	3	100	23,33	0	0
9	27	0	4	10	3	100	48,15	0	0
10	27	0	3	7	4	100	40,74	0	0
11	20	0	2	3	2	100	25	0	0

Итоги успеваемости в 1-11 классе за 2024-2025 учебный год

Класс	Количество	% усвоения	условно	оставлены на
-------	------------	------------	---------	--------------

	учащихся	программы	переведены в следующий класс-%	повторный курс обучения
2	32	100	0	0
3	30	100	0	0
4	30	100	0	0
5	31	100	0	0
6	29	100	0	0
7	31	100	0	0

Итоги успеваемости в 8-11 классе за 2024-2025 учебный год

Клас с	Количес тво учащихс я	Окончи ли учебны й год с одной «2»	Окончи ли учебны й год с одной «3»	Окончи ли учебны й год на «4» и «5»	Окончи ли учебны й год «5»	% успеваемо сти по классу	% качест ва знани й	условно переведе ны в следую щий класс-%	оставле ны на повторн ый курс обучени я
8	31	0	4	7	0	100	23,33	0	0
9	30	0	4	7	2	100	23,14	0	0
10	27	0	1	9	4	100	36	0	0
11	25	0	0	14	4	100	56	0	0

Выводы:

На основании приведенных данных можно констатировать ряд положительных моментов в учебной деятельности обучающихся 1-7 классов:

- стабильность уровня обученности;
- 100 % успеваемость (2-7 класс);
- 100 % усвоение программы (1-7 класс);
- отсутствие условно переведенных обучающихся и оставленных на повторное обучение в 1-7 классах;
- успешное прохождение промежуточной аттестации обучающимися 2-7 классов.

Результаты учебной деятельности в 8-11 классах:

- 100 % успеваемость;
- 100 % усвоение программы;
- самое высокое качество обучения наблюдается в 11 классе;
- самое низкое качество обучения наблюдается в 9 классе;
- отсутствие условно переведенных обучающихся и оставленных на повторное обучение в 8-11 классах;
- успешное прохождение промежуточной аттестации обучающимися 8-11 классов.

Количество участников, призеров и победителей олимпиад различных уровней

В 2025 г. была продолжена работа по выявлению, обучению, поддержке и сопровождению одаренных и талантливых детей.

Эффективным средством развития, выявления способностей и интересов учащихся с разными типами одаренности являются олимпиады (Всероссийская олимпиада школьников, региональные олимпиады по предметам и альтернативные олимпиады).

По значимости и охвату школьников на первом месте стоит Всероссийская олимпиада школьников. Школьный этап Олимпиады проводился по заданиям, разработанным районными предметными комиссиями по графику, составленному и утвержденному в районе на основе методических рекомендаций, предложенных центральными предметно-методическими комиссиями. Победители и призеры школьного этапа, утвержденные районным оргкомитетом, стали участниками районного этапа.

Победители и призеры школьного этапа ВсОШ в 2023 году

Предмет	Количество призеров (2-3 место)								ИТОГО
	4 класс	5 класс	6 класс	7 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс	
Математика	1	0	0	1	0	0	0	0	2
Русский язык	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Английский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Немецкий язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Французский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Итальянский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Испанский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Китайский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Информатика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физика	нет	нет	нет	3	0	0	0	0	3
Химия	нет	нет	нет	нет	0	0	0	0	0
Биология	нет	0	0	0	0	0	2	0	2
География	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экология	нет	нет	нет	0	0	1	0	1	2
Астрономия	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Литература	нет	0	0	0	0	0	1	0	1
История	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Обществознание	нет	0	0	0	0	0	0	1	1
Экономика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Право	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Искусство (МХК)	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физ. культура	нет	0	1	1	0	0	0	0	2
Технология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
ОБЗР	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Итого

15

Предмет	Количество победителей								ИТОГО
	4 класс	5 класс	6 класс	7 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс	

Математика	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Русский язык	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Английский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Немецкий язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Французский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Итальянский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Испанский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Китайский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Информатика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физика	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Химия	нет	нет	нет	нет	0	0	0	0	0
Биология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
География	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экология	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Астрономия	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Литература	нет	0	0	0	0	0	1	1	2
История	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Обществознание	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экономика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Право	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Искусство (МХК)	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физ. культура	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Технология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
ОБЗР	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Итого: 2

Победители и призеры школьного этапа ВсОШ в 2024 году

Предмет	Количество призеров (2-3 место)								ИТОГО
	4 класс	5 класс	6 класс	7 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс	
Математика	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Русский язык	0	0	4	0	0	1	2	0	7
Английский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Немецкий язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Французский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Итальянский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Испанский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Китайский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Информатика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физика	нет	нет	0	0	0	0	0	0	0
Химия	нет	нет	нет	нет	0	0	0	0	0
Биология	нет	0	0	0	0	0	0	1	1
География	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экология	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0

Астрономия	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Литература	нет	0	0	0	0	0	0	1	1
История	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Обществознание	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экономика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Право	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Искусство (МХК)	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физ. культура	нет	0	2	1	5	0	0	1	9
Технология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
ОБЗР	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Итого 19

Предмет	Количество победителей								ИТОГО
	4 класс	5 класс	6 класс	7 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс	
Математика	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Русский язык	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Английский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Немецкий язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Французский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Итальянский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Испанский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Китайский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Информатика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физика	нет	нет	нет	0	1	0	0	0	1
Химия	нет	нет	нет	нет					
Биология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
География	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экология	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Астрономия	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Литература	нет	0	0	0	0	0	0	1	1
История	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Обществознание	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экономика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Право	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Искусство (МХК)	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физ. культура	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Технология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
ОБЗР	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Итого: 3

Победители и призеры школьного этапа ВсОШ в 2025 году

Предмет	Количество призеров (2-3 место)								ИТОГО
	4 класс	5 класс	6 класс	7 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс	
Математика	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Русский язык	3	0	1	0	0	0	0	0	4
Английский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Немецкий язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Французский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Итальянский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Испанский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Китайский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Информатика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физика	нет	нет	0	0	0	0	0	0	0
Химия	нет	нет	нет	нет	0	0	0	0	0
Биология	нет	0	1	0	0	0	0	0	1
География	нет	1	4	0	0	0	0	0	5
Экология	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Астрономия	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Литература	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
История	нет	0	1	0	0	0	0	0	1
Обществознание	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экономика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Право	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Искусство (МХК)	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физ. культура	нет	0	0	1	0	0	0	0	1
Технология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
ОБЗР	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Итого 12

Предмет	Количество победителей								ИТОГО
	4 класс	5 класс	6 класс	7 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс	
Математика	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Русский язык	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Английский язык	нет	0	0	0	0	0	0	1	1

Немецкий язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Французский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Итальянский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Испанский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Китайский язык	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Информатика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Физика	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Химия	нет	нет	нет	нет	0	0	0	0	0
Биология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
География	нет	0	0	0	0	0	0	1	1
Экология	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Астрономия	нет	нет	нет	0	0	0	0	0	0
Литература	нет	0	0	0	0	0	2	0	2
История	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Обществознание	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Экономика	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Право	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
Искусство (МХК)	нет	0	0	0	0	0	0	3	3
Физ. культура	нет	0	0	0	2	0	0	0	2
Технология	нет	0	0	0	0	0	0	0	0
ОБЗР	нет	0	0	0	0	0	0	0	0

Итого: 10

Выводы: Из приведенных данных видно, что в 2025 году увеличилось количество победителей и призеров школьного этапа ВсОШ, по сравнению с 2024 годом.

Победители и призеры районного этапа ВсОШ в 2023 году

№ п/п	Класс	Статус	Предмет
1	10	призер	искусству (МХК)
2	10	победитель	литературе
3	10	призер	литературе
4	7	призер	физике

5	7	призер	физике
6	9	призер	экологии

Победители и призеры районного этапа ВсОШ в 2024 году

№ п/п	Класс	Статус	Предмет
1	7	призёр	математика
2	11	призёр	литература
3	7	призёр	физическая культура
4	9	призёр	русский язык
5	11	призёр	биология

Победители и призеры районного этапа ВсОШ в 2025 году

№ п/п	Класс	Статус	Предмет
1	11	призер	Английский язык
2	8	призер	Физическая культура
3	11	призер	искусству (МХК)
4	10	победитель	Русский язык

Победители и призеры регионального этапа ВсОШ в 2025 году

№ п/п	Класс	Статус	Предмет
1	11	призер	Русский язык

Выводы: Приведенные данные показывают, что в 2025 г. есть победители районного этапа Всероссийской олимпиады школьников и призеры регионального этапа. В 2025 г. немного уменьшилось количество призеров по сравнению с 2024 г.

Количество участников, призеров, победителей конкурсов и соревнований различных уровней (ОДОД, ШСК)

	Наименование мероприятия	Уровень	2023-2024 уч. год		2024-2025 уч. год		Объединение ОДОД	Номинация\место
			Кол-во участников, чел	Кол-во победителей, чел.	Кол-во участников, чел	Кол-во победителей, чел.		
	III Фестиваль детско-юношеских театров	всероссийский	10	10			Театральная студия	ГРАН ПРИ, «За особую атмосферу»,

кукол "Я - не волшебник, я только учусь"							«лучшая женская роль»
Региональный творческий конкурс "Спортивный репортер" районный этап	региональный (районный)	3	2			ШСК	1 место, 1 место, 7 место
Зимний фестиваль ВФСК "Готов к Труду и Обороне"! 3 - 7 ступень	районный	14	4			ШСК	1 место, 2 место, 2 место, 3 место
ДТЮ Общегородской фестиваль детского изобразительного и декоративно-прикладного творчества "Рождество в Петербурге"	городской	5	1			Кисточка	Победитель 3 степени
X Всероссийский рождественский фестиваль детских театров кукол «Свет звезды». - "Театральная кукла" - Москва	всероссийский	15	15			Театральная студия	ГРАН ПРИ «Театральная кукла»
Зимний фестиваль ВФСК "Готов к Труду и Обороне!" Спартакиада семейных команд Кировского района	районный	1	1			ШСК	3 место
Первый этап районной олимпиады школьников "Искусство-Технологии-Спорт" Олимпиада школьных спортивных клубов.	районный	16	0			ШСК	12 место
Районное физкультурное мероприятие в рамках спартакиады учащихся "Президентские состязания". "Многоборье . тесты"	районный	16	16			ШСК гимнастика	Командное 3 место
Районное физкультурное мероприятие в рамках спартакиады учащихся "Президентские состязания". Настольный теннис	районный	3	0			ШСК Теннис	4 место
XVI всероссийский фестиваль детских любительских театров кукол "Первые шаги". Отборочный тур	всероссийский	15	15			Театральная студия	Лауреат 1 степени
АНО "Точка роста" Всероссийский творческий конкурс "Кукольная мастерская. Номинация "Авторская кукла"	всероссийский	15	15			Театральная студия	Диплом 1 степени
Физкультурном	районный	3	3			ШСК Теннис	1 место

мероприятии по настольному теннису по программе Спартакиады школьников Кировского района Санкт-Петербурга							
XVI всероссийский фестиваль детских любительских театров кукол "Первые шаги". Финал	всероссийский	8	8			Театральная студия	Лауреат 1 степени
Весенний фестиваль ВФСК "Готов к Труду и Обороне"!6 - 7 ступень	районный	5	0			ШСК	участие
Спартакиада школьников Кировского района СПб мероприятия «День бегуна» в программе «Легкоатлетическая эстафета».	районный	20	0			ШСК	участие
Региональный творческий конкурс "Спортивный репортер" региональный этап	региональный	1	1			ШСК	1 место Номинация «Статья»
"Лига ГТО" 4-6 ступень	районный			3	0	ШСК	
Районное физкультурное мероприятие в рамках спартакиады учащихся "Президентские спортивные игры". Легкоатлетическое многоборье	районный			14	0	ШСК	
Районное физкультурное мероприятие в рамках спартакиады учащихся "Президентские спортивные игры". Эстафета	районный			11	0	ШСК	
III Фестиваль детских любительских театральных коллективов "Образ"	межрегиональный			10	0	Театральная студия	Не был конкурсом
Спартакиада учащихся Кировского района "Веселые старты"	районный			16	0	ШСК	
Региональный творческий конкурс "Спортивный репортер" районный этап	региональный (районный)			2	2	ШСК	
Турнир по настольному теннису в ДДЮТ Кировского района	районный			5	0	ШСК	
XI Всероссийский рождественский фестиваль детских любительских театров кукол «Свет звезды 2025»	всероссийский			15	15	Театральная студия	Лауреаты 1 степени
Районное физкультурное	районный			16	0	ШСК	4 место

	мероприятие " Игры ШСК ". Легкая атлетика							
	XVII Всероссийский фестиваль детских любительских театров кукол "Первые шаги". Отборочный этап	всероссийский			8	8	Театральная студия	Лауреаты 1 степени
	ГБОУ ДО ДДТМ "Хорошёво" Открытый театральный фестиваль "Один день с театром" - "Театр разных жанров"	международный			15	15	Театральная студия	Лауреаты 3 степени
	Районный фестиваль школьных спортивных клубов "Быстрый. Сильный. Ловкий".	районный			8	8	ШСК	
	Региональный творческий конкурс "Спортивный репортер"	региональный			2	1	ШСК	Лауреат 3 степени. Дипломант
	ВСЕГО		150	91	131	49		

Выводы: Из приведенных данных видно, что в 2024-2025 учебном году сократилось количество как участников, так и победителей, призеров конкурсов и соревнований различного уровня.

Оценка кадрового обеспечения

Для осуществления образовательного процесса ОУ было полностью укомплектовано кадрами.

Качественный состав педагогических работников в 2025/2026 учебном году (сведения на 31.12.2025 г.)

Состав кадров ОУ		
Всего специалистов (в том числе совместителей):		46 чел.
Постоянные (основные) сотрудники		42 чел.
Совместители		4 чел.
Образование	высшее	39 чел.
	среднее	7 чел.
Возраст	до 35 лет	7 чел.
	от 35 до 65 лет	32 чел.
	более 65 лет	7 чел.
Педагогический стаж	до 3 лет	3 чел.
	от 3 до 20 лет	21 чел.
	более 20 лет	22 чел.
Наличие в штате		
Руководители		5,25 ставок
Педагогический персонал по учебному плану		24,92 ставок
Педагогический персонал по плану внеурочной деятельности		6,11 ставок
Прочие педагогические работники		3,5 ставки

Педагогический персонал ОДОД	3,50 ставки
имеют квалификационные категории	
Высшую	14 чел.
Первую	19 чел.
Имеют кандидатскую степень	3 чел.
имеют награды, почетные грамоты, почетные звания, ведомственные знаки отличия	
Почетная грамота Министерства образования и науки РФ	1 чел.

Аттестация педагогических работников

Аттестация педагогических работников организована в соответствии с Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24.03.2023 № 196 "Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность".

Аттестация в целях подтверждения соответствия педагогических работников занимаемым ими должностям проводится в соответствии с Положением о проведении аттестации педагогических работников ГБОУ СОШ № 658 Кировского района Санкт-Петербурга с целью подтверждения соответствия занимаемой должности.

В 2024/2025 учебном году аттестацию с целью установления квалификационной категории прошли 13 педагогов (10 высшая категория и 3 первая категория).

Методическая работа

В целях совершенствования, обогащения профессиональных знаний, изучения достижений современной науки, актуального и новаторского опыта педагоги школы проходят курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку. Курсы повышения квалификации педагоги проходят на базе СПб АППО и онлайн платформах.

В ОУ созданы условия для повышения профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов через обучение в Центре непрерывного повышения педагогического мастерства СПб АППО.

В 2025 году 16 педагогов прошли курсы повышения квалификации.

Выводы: Изучая опыт коллег, администрация и педагоги школы участвуют в организации обобщения опытом, делятся своими достижениями. Основную часть педагогического коллектива составляют опытные педагоги с большим стажем работы, обладающие высоким профессиональным мастерством, имеющие высшую и первую квалификационные категории. Таким образом, в школе созданы необходимые условия для обеспечения качества образования.

**II. Показатели деятельности образовательного учреждения,
подлежащей самообследованию
с учетом методики расчета показателей
независимой оценки качества деятельности ОУ СПб (на 31.12.2025)**

№ п/п	Показатели	Единица измерения
1.	Образовательная деятельность	
1.1	Общая численность учащихся	324 человека
1.2	Численность учащихся по образовательной программе начального общего образования	120 человек
1.3	Численность учащихся по образовательной программе основного общего образования	151 человек
1.4	Численность учащихся по образовательной программе среднего общего образования	53 человека
1.5	Численность/удельный вес численности учащихся, успевающих на "4" и "5" по результатам промежуточной аттестации, в общей численности учащихся	68 человек / 61 % (8-11 класс)
1.6	Средний балл государственной итоговой аттестации выпускников 9 класса по русскому языку	3,6 балла
1.7	Средний балл государственной итоговой аттестации выпускников 9 класса по математике	3,87 балла
1.8	Средний балл единого государственного экзамена выпускников 11 класса по русскому языку	62,56 балла
1.9	Средний балл единого государственного экзамена выпускников 11 класса по математике	4,57 (база) – 72,18 балла (п.у)
1.10	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, получивших неудовлетворительные результаты на государственной итоговой аттестации по русскому языку, в общей численности выпускников 9 класса	0 человек/ 0,0 %
1.11	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, получивших неудовлетворительные результаты на государственной итоговой аттестации по математике, в общей численности выпускников 9 класса	0 человек/ 0,0%
1.12	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, получивших результаты ниже установленного минимального количества баллов единого государственного экзамена по русскому языку, в общей численности выпускников 11 класса	0 человек/ 0,0%
1.13	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, получивших результаты ниже установленного минимального количества баллов единого государственного экзамена по математике, в общей численности выпускников 11 класса	0 человек/ 0,0%
1.14	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса	0 человек/ 0,0%

1.15	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса	0 человек/ 0,0%
1.16	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, получивших аттестаты об основном общем образовании с отличием, в общей численности выпускников 9 класса	3 человека / 10 %
1.17	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, получивших аттестаты о среднем общем образовании с отличием, в общей численности выпускников 11 класса	4 человека/ 16 %
1.18	Численность/удельный вес численности учащихся, принявших участие в различных олимпиадах, смотрах, конкурсах, в общей численности учащихся	210 человек / 65 %
1.19	Численность/удельный вес численности учащихся - победителей и призеров олимпиад, смотров, конкурсов, в общей численности учащихся, в том числе:	42 человека / 13 %
1.19.1	Регионального уровня	4 человека/1 %
1.19.2	Федерального уровня	23 человека / 7 %
1.19.3	Международного уровня	15 человек / 5 %
1.20	Численность/удельный вес численности учащихся, получающих образование с углубленным изучением отдельных учебных предметов, в общей численности учащихся	53 человека/ 16 %
1.21	Численность/удельный вес численности учащихся, получающих образование в рамках профильного обучения, в общей численности учащихся	53 человека/ 16 %
1.22	Численность/удельный вес численности обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, в общей численности учащихся	0 человек/ 0,0%
1.23	Численность/удельный вес численности учащихся в рамках сетевой формы реализации образовательных программ, в общей численности учащихся	0 человек/ 0,0%
1.24	Общая численность педагогических работников, в том числе:	46 человек
1.25	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование, в общей численности педагогических работников	39 человек / 85 %
1.26	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	25 человек/ 54 %
1.27	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование, в общей численности педагогических работников	7 человек/15 %
1.28	Численность/удельный вес численности педагогических	2 человека/ 4 %

	работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	
1.29	Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:	33 человека / 72 %
1.29.1	Высшая	14 человек / 30 %
1.29.2	Первая	19 человек/ 41 %
1.30	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет:	
1.30.1	До 5 лет	9 человек/ 20 %
1.30.2	Свыше 30 лет	9 человек / 20 %
1.31	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	3 человека/ 7 %
1.32	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	25 человек/ 54 %
1.33	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	46 человек / 100 %
1.34	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших повышение квалификации по применению в образовательном процессе федеральных государственных образовательных стандартов, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	46 человек / 100 %
2.	Инфраструктура	
2.1	Количество компьютеров в расчете на одного учащегося	0,11
2.2	Количество экземпляров учебной и учебно-методической литературы из общего количества единиц хранения библиотечного фонда, состоящих на учете, в расчете на одного учащегося	25 единиц
2.3	Наличие в образовательной организации системы электронного документооборота	Да
2.4	Наличие читального зала библиотеки, в том числе:	Да
2.4.1	С обеспечением возможности работы на стационарных компьютерах или использования переносных компьютеров	Да

2.4.2	С медиатекой	Да
2.4.3	Оснащенного средствами сканирования и распознавания текстов	Да
2.4.4	С выходом в Интернет с компьютеров, расположенных в помещении библиотеки	Да
2.4.5	С контролируемой распечаткой бумажных материалов	Да
2.5	Численность/удельный вес численности учащихся, которым обеспечена возможность пользоваться широкополосным Интернетом (не менее 2 Мб/с), в общей численности учащихся	324 человека/100%
2.6	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного учащегося	9,5м2
2.7.	Обеспеченность учителей (преподавателей) количество компьютеров в расчете на одного учителя)	0,98
2.8.	Обеспеченность ОО мультимедийными проекторами (количество мультимедийных проекторов на учебный коллектив)	0,9
2.9.	Обеспеченность ОО интерактивными досками и приставками (количество интерактивных досок и приставок на учебный коллектив)	0,18
2.10	Наличие лабораторий и/или мастерских (количество на учебный коллектив)	0,18
2.11.	Обеспеченность специализированными кабинетами (количество кабинетов на учебный коллектив)	0,64
2.12	Наличие электронных интерактивных лабораторий	0
2.13	Обеспеченность лабораторным и демонстрационным оборудованием	(кабинет химии- 125 единиц; кабинет физики - 89 единиц)
2.16	Наличие электронных учебников и учебных пособий	0
2.17	Наличие спортивного зала	1
2.18	Наличие оборудованной спортивной площадки (стадиона)	1
2.19	Наличие тренажерного зала	0
2.20	Наличие бассейна	0
2.21	Наличие медицинского кабинета	1 (кабинет врача + процедурный кабинет)
2.22	Наличие специализированных кабинетов по охране и укреплению здоровья (комнаты релаксации, психологической разгрузки и пр.)	1 (кабинет психолога)
2.23	Наличие отдельной столовой	1
3		
3.1	Наличие кружков, спортивных секций, творческих коллективов	15
3.2	Наличие групп по работе с инофонами	-
3.3.	Проведение психологических и социологических исследований, опросов	Да
3.4.	Охват обучающихся дополнительными образовательными программами	291 человек
3.5.	Наличие информации об участии в сдаче норм ГТО	Да
3.6.	Наличие психолого-педагогического консультирования	Да

	обучающихся, их родителей (законных представителей), педагогических работников	
3.7.	Наличие коррекционно-развивающих и компенсирующих занятий с обучающимися, логопедической помощи уч-ся	Нет
3.8.	Наличие комплекса реабилитационных и других медицинских мероприятий	Нет
3.9.	Помощь обучающимся в профориентации, получении профессии и социальной адаптации	Да
3.10	Наличие обучающихся с ограниченными возможностями здоровья	Нет
3.11	использование специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов	Нет
3.12	использование специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования	Да
3.13	предоставление обучающимся с ограниченными возможностями здоровья специальных технических средств обучения индивидуального пользования в постоянное пользование	Да
3.14	предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь	Нет
3.15	проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий	Нет
3.16	обеспечение доступа в здания организаций, осуществляющих образовательную деятельность, для уч-ся с ОВЗ	Да
3.17	оказание психологической и другой консультативной помощи обучающимся с ОВЗ	Да

Расходы средств в 2025 году

Дата заключения контракта	Сумма контракта	Предмет контракта	Дата исполнения (план)	Исполнитель по контракту
13.02.2025	86 900,00	Услуги по аварийно-техническому обслуживанию	31.12.2025	Общество с ограниченной ответственностью «РЕМОТДЕЛСТРОЙ ПЛЮС»
25.02.2025	9 800,00	Услуги по обслуживанию торгово-технологического оборудования, холодильного оборудования	31.12.2025	Общество с ограниченной ответственностью «АВАНГАРД»
27.02.2025	10 500,00	Оказание образовательных услуг по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации: «Вопросы профилактики терроризма»	31.12.2025	Санкт-Петербургское государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Корпоративный университет администрации Санкт-

				Петербурга - центр развития компетенций государственных и муниципальных служащих»
03.03.2025	1 039 845,07	Закупка учебников	31.12.2025	Акционерное общество "ИЗДАТЕЛЬСТВО "ПРОСВЕЩЕН"
21.04.2025	30 045,00	Услуги по изготовлению бланков документов государственного образца об уровне образования и медалей	31.12.2025	Общество с ограниченной ответственностью «НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «НЕОПРИНТ»
07.05.2025	70 000,00	Поставка хозяйственных товаров	31.12.2025	Общество с ограниченной ответственностью "Офисмаг СПб"
08.08.2025	9 450,00	Услуги по проверке внутреннего противопожарного водопровода с перекаткой рукавов на новый шов	31.12.2025	Общество с ограниченной ответственностью "ПТК"
08.08.2025	32 300,00	Приобретение неисключительных прав использования Программы СБИС 32 300,00 RUB	31.12.2025	Общество с ограниченной ответственностью "КОМПАНИЯ "ТЕНЗОР"
13.08.2025	6 650,00	Оказание услуг по профессиональному обучению (дополнительному профессиональному образованию) сотрудников	31.12.2025	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования учебный центр "НЕВА-ПРОФИ"
12.11.2025	55 800,00	Поставка проектора	31.12.2025	Индивидуальный предприниматель Елизаров Александр Александрович

Результаты выполнения основных задач, стоящих перед ОУ в 2025 году

1. В рамках Программы развития ОУ успешно реализуются следующие проекты:
 - Проект «Мотивация достижения успеха»;
 - Проект «Знание: качество и объективность»;
 - Проект «Родительский клуб»;
 - Проект «Мир, в котором ты живешь»;
 - Проект «Путь к здоровью – спорт»;
 - Проект «Спорт для всех»;
 - Проект «Школа в «Сферуме»;
 - Проект «Цифровая образовательная среда в ОУ»;
 - Проект «Активный родитель»;
 - Проект «Инициативный ученик»;
 - Проект «Школа волонтеров»;
 - Проект «Краеведение в школе»;
 - Проект «Школьный медиацентр»;
 - Проект «Моя профессия».
2. В 2025 году был осуществлен переход ОУ на национальный мессенджер МАХ.
3. В 2025 году открыта Хоровая студия «Кантилена».
4. В 2025 году открыт Родительский клуб.

Цель и задачи ГБОУ СОШ № 658 Кировского района Санкт-Петербурга на 2026 год

Цель - реализация модели школы, обеспечивавшей эффективность и доступность качественного образования для всех обучающихся с использованием современных методик обучения, включая элементы вальдорфской педагогики, способствующих здоровьесбережению, профессиональной ориентации, воспитанию патриотизма на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей, а также развитию творческого потенциала каждого педагога и обучающегося в открытом образовательном пространстве.

ЗАДАЧИ:

1. Обеспечение позитивной динамики функционирования ОУ по показателям проекта «Школа Минпросвещения России».
2. Проектирование образовательного процесса на основе функционирования объективной внутренней системы оценки качества образования, обеспечивающего удовлетворение образовательных интересов и потребностей обучающихся, а также создание условий для детей с ограниченными возможностями здоровья.
3. Создание эффективной системы воспитательной деятельности в соответствии с рабочей программой воспитания ОУ, направленной на активное включение обучающихся в детские общественные организации, ученическое самоуправление, волонтерское движение, а также способствующей патриотическому и духовно-нравственному воспитанию.
4. Создание здоровьесберегающей среды, условий для занятий физической культурой и спортом посредством вовлечения учащихся в школьный спортивный клуб и просветительскую деятельность, направленная на формирование здорового образа

жизни всех участников образовательного процесса.

5. Развитие талантов учащихся через реализацию дополнительных общеобразовательных программ, в том числе краткосрочных дополнительных программ, реализующихся за счет персональных сертификатов, а также участие учащихся в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различного уровня.
6. Продуктивное сопровождение учащихся в выборе профессии, основанное на мотивированный выбор будущей профессии с помощью участия обучающихся в мероприятиях проекта «Билет в будущее», профориентационных экскурсий и профессиональных проб.
7. Эффективное методическое сопровождение управленческих кадров, педагогов, молодых специалистов через повышение уровня квалификации, конкурсное движение и наставничество.
8. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота.